

Hà Nội, ngày 08 tháng 10 năm 2018

**ĐỀ ÁN**  
**SẮP XẾP, KIỆN TOÀN TỔ CHỨC BỘ MÁY**  
**CỦA HỌC VIỆN BÁO CHÍ VÀ TUYÊN TRUYỀN**

**Kính gửi:** Ban Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh

Thực hiện Nghị quyết số 16-NQ/ĐU ngày 14 tháng 3 năm 2018 của Ban Thường vụ Đảng ủy Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh về thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy của Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh theo hướng tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả; Học viện Báo chí và Tuyên truyền báo cáo Đề án sắp xếp, kiện toàn tổ chức bộ máy của Học viện Báo chí và Tuyên truyền như sau:

**I. Mục đích, cơ sở chính trị pháp lý xây dựng đề án**

**1.1. Mục đích**

- Việc sắp xếp, kiện toàn tổ chức bộ máy của Học viện nhằm giảm đầu mối, khắc phục tình trạng manh mún, trùng chéo về chức năng, nhiệm vụ, bảo đảm tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả.

- Sắp xếp, kiện toàn tổ chức bộ máy hợp lý, tinh gọn tạo tiền đề để bố trí, sắp xếp vị trí việc làm, tinh giản biên chế, đồng thời để thực hiện các biện pháp quản trị nhà trường theo hướng hiện đại, chuẩn hóa và hội nhập quốc tế.

**1.2. Cơ sở chính trị pháp lý xây dựng đề án**

- Nghị quyết Hội nghị lần thứ sáu BCHTW khóa XII: Một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả;

- Nghị quyết Hội nghị lần thứ sáu BCHTW khóa XII về tiếp tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập;

- Nghị quyết số 39-NQ/TW ngày 17/4/2015 của Bộ Chính trị về tinh giản biên chế và cơ cấu lại đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức;

- Luật Giáo dục đại học ngày 18/6/2012 và Luật Sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Giáo dục đại học năm 2014;
- Quyết định số 70/2014/QĐ-TTg ngày 10/12/2014 của Thủ tướng Chính phủ về việc ban hành Điều lệ Trường Đại học;
- Quyết định số 2956/QĐ-HVCTQG ngày 27/6/2014 của Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh về chức năng, nhiệm vụ và cơ cấu tổ chức của Học viện Báo chí và Tuyên truyền;
- Nghị quyết số 16-NQ/ĐU ngày 14/3/2018 của Ban Thường vụ Đảng ủy Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh về Thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy của Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh theo hướng tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả;
- Quyết định số 1589/QĐ-HVCTQG ngày 26/3/2018 của Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh ban hành Kế hoạch sắp xếp tổ chức bộ máy của Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh theo Nghị quyết số 16-NQ/ĐU ngày 14/3/2018 của Ban Thường vụ Đảng ủy Học viện.

## **2. Tình hình bộ máy và đội ngũ cán bộ**

### **\* Về cơ cấu tổ chức**

Hiện nay, theo Quyết định số 2956/QĐ-HVCTQG ngày 27/6/2014 của Giám đốc Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh, cơ cấu tổ chức của Học viện Báo chí và Tuyên truyền gồm: Ban Giám đốc và 34 đơn vị trực thuộc, cụ thể:

- Có 18 khoa giảng dạy: khoa Triết học, khoa Kinh tế, khoa Chủ nghĩa xã hội khoa học, khoa Lịch sử Đảng, khoa Xây dựng Đảng, khoa Chính trị học, khoa Tư tưởng Hồ Chí Minh, khoa Nhà nước và Pháp luật, khoa Quan hệ quốc tế, khoa Xã hội học, khoa Báo chí, khoa Phát thanh - Truyền hình, khoa Tuyên truyền, khoa Xuất bản, khoa Quan hệ Công chúng và Quảng cáo, khoa Ngoại ngữ, khoa Kiến thức giáo dục đại cương, khoa Tâm lý giáo dục và Nghiệp vụ sư phạm.

- Có 16 đơn vị chức năng: Ban Tổ chức - Cán bộ, ban Quản lý đào tạo, ban Quản lý khoa học, Văn phòng Học viện, Phòng Hợp tác quốc tế, Văn phòng Đảng - Đoàn thể, phòng Kế hoạch - Tài vụ, phòng Thanh tra, phòng Quản trị, phòng Công tác chính trị, phòng Quản lý Ký túc xá, Trung tâm Khảo thí và Đảm bảo chất lượng đào tạo, Trung tâm Thực hành và Hỗ trợ đào tạo, Viện Nghiên cứu Báo chí và Truyền thông, Trung tâm Thông tin khoa học, Tạp chí Lý luận Chính trị và Truyền thông.

### \* Về đội ngũ cán bộ

Tổng số công chức, viên chức và lao động hợp đồng của Học viện Báo chí và Tuyên truyền là 416 người, trong đó có 364 cán bộ trong biên chế; Đội ngũ giảng viên có 263 người (kể cả giảng viên đang làm nhiệm vụ quản lý). Số cán bộ lãnh đạo, quản lý là Trưởng, Phó các đơn vị trực thuộc có 77 người, chưa kể gần chục Phó phòng ở Văn phòng và một số đơn vị chức năng.

### \* Đánh giá về bộ máy

Từ ngày Học viện được thành lập đến nay, tổ chức bộ máy của Học viện ngày càng phát triển đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ chính trị mỗi thời kỳ, hoạt động của tổ chức bộ máy nhìn chung đáp ứng được yêu cầu nhiệm vụ.

Tuy nhiên, về tổng thể tổ chức bộ máy của Học viện hiện nay còn cồng kềnh, chức năng, nhiệm vụ của một số đơn vị còn trùng chéo, nhiều đầu mối trung gian làm gia tăng đội ngũ cán bộ quản lý gián tiếp trong các đơn vị.

Biên chế trên 400 cán bộ, giảng viên nhưng vì tổ chức quá nhiều đầu mối nên nên nguồn lực bị phân tán. Nhiều khoa biên chế chỉ có trên/dưới 10 giảng viên, trong khi lại phải thực hiện nhiều chương trình đào tạo ở các trình độ khác nhau nên hoạt động của các tổ bộ môn rất khó khăn. Đặc biệt, so với qui định của Bộ Giáo dục và Đào tạo, mỗi ngành/chuyên ngành đào tạo phải có ít nhất 10 giảng viên cơ hưu, trong đó phải có 5 giảng viên có trình độ tiến sĩ, phó giáo sư, giáo sư thì hầu hết các chương trình đào tạo hiện nay của các khoa đều không đạt chuẩn.

Chiến lược phát triển đào tạo và nghiên cứu khoa học trong 10 năm tới và tầm nhìn đến năm 2035 tập trung vào 3 lĩnh vực chủ yếu: lĩnh vực chính trị, báo chí - truyền thông và một số ngành khoa học xã hội (một số ngành như Xã hội học, Ngoại ngữ, Tin học đều là các khoa học hỗ trợ, phục vụ đào tạo trong lĩnh vực chính trị và báo chí truyền thông). Nhiệm vụ đào tạo và nghiên cứu khoa học trong thời gian tới cần phải đảm bảo qui mô tương đối hợp lý và phải đảm bảo chất lượng, hiệu quả ngày càng cao trong khi biên chế cán bộ có xu hướng giảm. Vì vậy cần phải sắp xếp kiện toàn tổ chức bộ máy, bố trí lại đội ngũ cán bộ để tập trung nguồn lực, phối hợp chặt chẽ và có hiệu quả trong thực hiện nhiệm vụ đào tạo và nghiên cứu khoa học.

### 3. Phương án kiện toàn tổ chức bộ máy

#### 3.1. Đối với các khoa đào tạo:

##### - Các khoa giữ nguyên như hiện nay:

1. **Khoa Triết học**, đang đào tạo ngành Triết học với cả 3 trình độ: đại học, thạc sĩ và tiến sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 8 giảng viên, 1 văn phòng khoa; trong đó có 4 PGS, 1 TS, 4 thạc sĩ.

2. **Khoa Kinh tế đổi tên thành Khoa Kinh tế chính trị học**, đang đào tạo 2 ngành: KTCT và Kinh tế; trong đó ngành KTCT đào tạo 2 trình độ: đại học và thạc sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 22 giảng viên (19 viên chức, 3 hợp đồng lao động), 1 văn phòng khoa; trong đó có 10 TS, 13 thạc sĩ.

3. **Khoa Chủ nghĩa xã hội khoa học**, đang đào tạo trình độ đại học và thạc sĩ ngành CNXH khoa học. Cán bộ trong khoa gồm 6 giảng viên, 1 văn phòng khoa; trong đó có 1 PGS, 2 TS, 4 thạc sĩ.

4. **Khoa Tư tưởng Hồ Chí Minh**, đang đào tạo ngành Hồ Chí Minh học với 2 trình độ: đại học và thạc sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 9 giảng viên, 1 văn phòng khoa; trong đó có 3 PGS, 4 TS, 3 thạc sĩ.

5. **Khoa Lịch sử Đảng**, đang đào tạo ngành Lịch sử Đảng Cộng sản Việt Nam với cả ba trình độ: đại học, thạc sĩ và tiến sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 6 giảng viên, 1 cán bộ văn phòng khoa; trong đó có 5 TS, 2 thạc sĩ.

6. **Khoa Xây dựng Đảng**, đang đào tạo ngành Xây dựng Đảng và Chính quyền Nhà nước với cả ba trình độ: đại học, thạc sĩ và tiến sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 12 giảng viên (11 viên chức, 1 hợp đồng lao động), 1 văn phòng khoa; trong đó có 2 PGS, 5 TS, 6 thạc sĩ.

7. **Khoa Tuyên truyền**, đang đào tạo ngành Chính trị học, với cả ba trình độ: đại học, thạc sĩ và tiến sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 18 giảng viên, 1 văn phòng khoa; trong đó có 5 PGS, 5 TS, 8 thạc sĩ, 1 cử nhân.

8. **Khoa Chính trị học**, đang đào tạo 2 ngành Chính trị học và Quản lý công (gồm 3 chuyên ngành), đào tạo 2 trình độ: đại học và thạc sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 13 giảng viên (9 viên chức, 4 hợp đồng lao động), 1 văn phòng khoa; trong đó có 1 GS, 1 PGS, 4 TS, 8 thạc sĩ.

9. **Khoa Phát thanh - Truyền hình đổi tên thành Khoa Phát thanh và Truyền hình**, đang đào tạo ngành Báo chí học (gồm 4 chuyên ngành đại trà và 2

chuyên ngành chất lượng cao) với cả ba trình độ: đại học, thạc sĩ và tiến sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 21 giảng viên (16 viên chức, 5 hợp đồng lao động), 2 văn phòng khoa (1 viên chức, 1 hợp đồng lao động); trong đó có 3 PGS, 4 TS, 15 thạc sĩ, 1 cử nhân (đang học cao học).

10. **Khoa Quan hệ quốc tế**, đang đào tạo 2 ngành Quan hệ quốc tế và Truyền thông quốc tế (trong đó ngành Quan hệ quốc tế đào tạo 3 chuyên ngành). Cán bộ trong khoa gồm 10 giảng viên (6 viên chức, 4 hợp đồng lao động), 1 văn phòng khoa; trong đó có 1 PGS, 9 thạc sĩ, 1 cử nhân (đang học cao học).

11. **Khoa Nhà nước và Pháp luật**, đang đào tạo ngành Quản lý Nhà nước (gồm 2 chuyên ngành) với 2 trình độ: đại học và thạc sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 11 giảng viên (10 viên chức, 1 hợp đồng lao động), 1 văn phòng khoa; trong đó có 2 PGS, 2 TS, 7 thạc sĩ, 1 cử nhân (đang học cao học).

12. **Khoa Ngoại ngữ**, đang đào tạo ngoại ngữ cơ bản và ngành Ngôn ngữ Anh trình độ đại học. Cán bộ trong khoa gồm 29 giảng viên (25 viên chức, 4 hợp đồng lao động), 1 văn phòng khoa; trong đó có 1 PGS, 2 TS, 25 thạc sĩ, 2 cử nhân.

13. **Khoa Xã hội học**, đang đào tạo 2 ngành XHH và Công tác xã hội, trong đó ngành Xã hội học đào tạo 2 trình độ: đại học và thạc sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 14 giảng viên (13 viên chức, 1 hợp đồng lao động), 1 văn phòng khoa; trong đó có 3 PGS, 4 TS, 7 thạc sĩ, 1 cử nhân.

14. **Khoa Quan hệ công chúng và Quảng cáo**, đang đào tạo 2 ngành Quan hệ công chúng và Quảng cáo với 2 trình độ: đại học, thạc sĩ. Cán bộ trong khoa gồm 16 giảng viên (11 viên chức, 5 hợp đồng lao động), 1 văn phòng khoa; trong đó có 1 PGS, 3 TS, 12 thạc sĩ, 1 cử nhân.

- **Các khoa được sắp xếp, kiện toàn:**

1. Hợp nhất khoa Báo chí với Viện Nghiên cứu Báo chí và Truyền thông thành **Viện Báo chí**, Viện có chức năng:

- Nghiên cứu khoa học phục vụ cho việc hoạch định đường lối, chính sách của Đảng và Nhà nước về lĩnh vực báo chí và phục vụ cho mục tiêu nâng cao chất lượng đào tạo, bồi dưỡng cán bộ.

- Đào tạo ngành Báo chí học ở cả ba trình độ; đào tạo, bồi dưỡng cán bộ đương chức và quy hoạch các chức danh là Trưởng, Phó phòng và tương đương trở lên của các cơ quan thông tấn, báo chí.

2. Hợp nhất khoa Tâm lý giáo dục và Nghiệp vụ sư phạm với khoa Kiến thức giáo dục đại cương, thành **khoa Giáo dục đại cương và Nghiệp vụ sư phạm**, gồm có các bộ môn: Toán - Tin; Giáo dục Quốc phòng, an ninh; Giáo dục thể chất; Tâm lý giáo dục và Nghiệp vụ sư phạm. Khoa đào tạo các chương trình đại cương và bồi dưỡng nghiệp vụ sư phạm. Cán bộ trong khoa sau khi sáp nhập gồm 18 người (bao gồm cả 2 cán bộ quân đội biệt phái), 1 văn phòng khoa; trong đó có 10 tiến sĩ, 8 thạc sĩ.

3. **Khoa Xuất bản:** nhập bộ môn Ngữ văn từ khoa Kiến thức giáo dục đại cương chuyển sang, đào tạo ngành xuất bản, và dạy môn ngữ văn (chương trình cơ bản). Khoa đào tạo cả 3 trình độ: đại học, thạc sĩ và tiến sĩ ngành xuất bản. Cán bộ trong khoa gồm 10 giảng viên, 1 cán bộ văn phòng khoa; trong đó có 3 PGS, 4 TS, 3 thạc sĩ.

### **3.2. Đối với các đơn vị chức năng:**

- **Các đơn vị giữ nguyên chức năng, nhiệm vụ như hiện nay:**

1. **Ban Tổ chức - Cán bộ:** Tổng số gồm 6 người; trong đó 1 TS, 5 ThS.
2. **Ban Quản lý đào tạo:** Tổng số gồm 20 người (19 viên chức, 1 hợp đồng lao động); trong đó có 2 TS, 18 ThS.
3. **Ban Quản lý khoa học:** Cán bộ trong ban gồm 7 người; trong đó 1 PGS, 1 TS, 5 ThS.
4. **Trung tâm Thông tin khoa học:** Cán bộ Trung tâm gồm 10 người (9 viên chức, 1 hợp đồng lao động); trong đó có 1 TS, 4 ThS, 5 cử nhân.
- Chuyển các phòng sau đây thành các ban; để thống nhất chung trong hệ thống Học viện và tránh trùng với các phòng thuộc Văn phòng
5. **Phòng Hợp tác quốc tế** nâng cấp thành ban, gọi là **Ban Hợp tác quốc tế** (vì vai trò, qui mô nhiệm vụ của phòng ngày càng tăng). Cán bộ trong ban gồm 10 người (5 viên chức, 5 hợp đồng lao động); trong đó có 2 TS, 8 ThS.
6. **Phòng Kế hoạch - Tài vụ** thành **Ban Kế hoạch - Tài chính:** gồm 11 người (10 viên chức, 1 hợp đồng lao động); trong đó có 2 TS, 3 ThS, 6 cử nhân.
7. **Phòng Thanh tra** thành **Ban Thanh tra:** gồm 4 người; trong đó có 1 TS, 3 ThS.
8. **Tạp chí Lý luận Chính trị và Truyền thông:** gồm 7 người, trong đó 1 PGS, 5 ThS, 1 cử nhân.

9. Trung tâm Khảo thí và Đảm bảo chất lượng đào tạo đổi tên thành **Trung tâm Khảo thí và Kiểm định chất lượng**: gồm 5 người (4 viên chức, 1 hợp đồng lao động); trong đó có 01 PGS, 1 TS, 2 ThS, 1 cử nhân.

- Các đơn vị được sắp xếp, kiện toàn:

1. Sáp nhập Trung tâm Thực hành và Hỗ trợ đào tạo vào Văn phòng, lấy tên là **Văn phòng**: Văn phòng sẽ có 3 phòng: phòng Hành chính - Pháp chế; phòng Tổng hợp - Web; phòng Công nghệ thông tin và Hỗ trợ đào tạo. Cán bộ trong Văn phòng hiện nay gồm 43 người (35 viên chức, 8 hợp đồng lao động); trong đó 1 PGS, 11 ThS, 15 CN và 16 trình độ khác.

2. Hợp nhất phòng Quản trị và phòng Quản lý KTX thành **Ban Quản trị và Quản lý Ký túc xá**. Tổng số sau khi hợp nhất là 18 người (17 viên chức, 1 hợp đồng lao động); trong đó có 7 ThS, 4 cử nhân và 7 trình độ khác.

3. Phòng Công tác chính trị sẽ đổi tên thành **Ban Công tác chính trị và Hỗ trợ sinh viên**. Phòng sẽ có chức năng thực hiện giáo dục chính trị tư tưởng cho cán bộ, sinh viên; tư vấn hướng nghiệp và hỗ trợ sinh viên; truyền thông trong và ngoài nhà trường. Tổng số cán bộ hiện nay có 4 người, đều là thạc sĩ.

4. Văn phòng Đảng - Đoàn thể sẽ được đặt trong tổ chức bộ máy của phòng Công tác chính trị và Hỗ trợ sinh viên để thuận tiện trong hoạt động chuyên môn cũng như sinh hoạt Đảng.

\* Như vậy, tổng số các đơn vị chức năng hiện nay là 16, cơ cấu lại thành 12 đơn vị.

### 3.3. Tổ chức bộ máy của Học viện sau khi được kiện toàn

#### 3.3.1. Các đơn vị trực thuộc Học viện Báo chí và Tuyên truyền gồm có:

- Các đơn vị giảng dạy:

1. Khoa Triết học
2. Khoa Chủ nghĩa xã hội khoa học
3. Khoa Kinh tế chính trị học
4. Khoa Lịch sử Đảng
5. Khoa Tư tưởng Hồ Chí Minh
6. Khoa Xây dựng Đảng
7. Khoa Chính trị học
8. Khoa Tuyên truyền
9. Khoa Nhà nước và Pháp luật

10. Khoa Xã hội học
11. Viện Báo chí
12. Khoa Phát thanh và Truyền hình
13. Khoa Xuất bản
14. Khoa Ngoại ngữ
15. Khoa Quan hệ quốc tế
16. Khoa Quan hệ công chúng và Quảng cáo
17. Khoa Giáo dục đại cương và Nghiệp vụ sư phạm

- Các đơn vị chức năng:

1. Văn phòng
2. Ban Tổ chức - Cán bộ
3. Ban Quản lý đào tạo
4. Ban Quản lý khoa học
5. Ban Hợp tác quốc tế
6. Ban Kế hoạch - Tài chính
7. Ban Thanh tra
8. Ban Quản trị và Quản lý Ký túc xá
9. Ban Công tác chính trị và Hỗ trợ sinh viên
10. Trung tâm Thông tin khoa học
11. Trung tâm Khảo thí và Kiểm định chất lượng
12. Tạp chí Lý luận Chính trị và Truyền thông

### **3.3.2. Định hướng tổ chức của các đơn vị**

- Đối với các khoa, theo quy định tại Điều 16, Điều lệ Trường Đại học được ban hành theo Quyết định số 70/2014/QĐ-TTg ngày 10/12/2014 của Thủ tướng Chính phủ sẽ thành lập các bộ môn theo từng ngành hoặc chuyên ngành. Các hoạt động chuyên môn giảng dạy tập trung ở bộ môn, tách bạch giữa hoạt động chuyên môn và hoạt động quản lý hành chính. Hoạt động giảng dạy và nghiên cứu khoa học được tư vấn bởi Hội đồng Khoa của đơn vị. Trưởng khoa phụ trách chung, chịu trách nhiệm trước giám đốc về kết quả hoạt động của khoa. Mỗi khoa nói chung có không quá 2 Phó trưởng khoa để giúp Trưởng khoa trong việc quản lý điều hành các hoạt động của khoa. Đối với khoa được giao nhiệm vụ tổ chức đào tạo ngành, chuyên ngành trình độ đại học và sau đại học và có quy mô trên 500 sinh viên chính quy trở lên thì có thể bổ sung 01

hoặc 02 Phó trưởng khoa, nhưng phải được sự đồng ý của cấp có thẩm quyền. Trưởng bộ môn chịu trách nhiệm trước trưởng khoa về hoạt động chuyên môn, giảng dạy và nghiên cứu khoa học của tổ bộ môn.

- Đối với Văn phòng Học viện do phụ trách nhiều mảng công việc nên sẽ thành lập các phòng để thuận tiện cho công tác quản lý.

- Đối với các đơn vị chức năng: Chức năng, nhiệm vụ được xác định rõ ràng, không trùng chéo, không bỏ sót chức năng, nhiệm vụ. Trên cơ sở chức năng nhiệm vụ để bố trí cán bộ, đúng người, đúng việc. Về cơ cấu tổ chức, gồm: Trưởng ban, Giám đốc Trung tâm, Tổng biên tập, Chánh Văn phòng, chịu trách nhiệm trước Giám đốc về kết quả hoạt động của đơn vị. Các Ban, Văn phòng, Trung tâm, Tạp chí trực thuộc Ban Giám đốc cơ cấu 2-3 Phó trưởng ban, Phó chánh Văn phòng, Phó Giám đốc Trung tâm, Phó tổng biên tập giúp cấp trưởng phụ trách, điều hành các mặt công tác.

- Về biên chế: Sau khi có Quyết định của Giám đốc về chức năng, nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức của Học viện Báo chí và Tuyên truyền, Học viện Báo chí và Tuyên truyền sẽ có phương án bổ sung, bố trí, sắp xếp cán bộ một cách hợp lý.

Kính báo cáo!

GIÁM ĐỐC



TS. Trường Ngọc Nam